

事例問題

2020.8.6

A氏（60歳）は、Y県内で高級寿司店7店舗を営むX社（昨年度の売上高は10億円、純利益は1000万円、従業員数20名、金融機関からの借入金3億円）のオーナー社長です。寿司店としては、旬の食材を生かした創作料理が特色で、Y県内では高級店として認知されており、固定客も多いです。

A氏には長男（30歳）、長女（27歳）がいますが、いずれも他の職業に付いていて、X社を承継するつもりはないようです。

A氏は最近になって、そろそろ自分も引退して、X社の経営を誰かに引き継いでもらおうと考えています。X社には、入社して20年以上板前として腕を振るってきたB氏（40歳）がおり、A氏はB氏を将来の社長の候補者にとひそかに思っています。ただ、B氏は根っからの職人気質であり、経営者としてマネジメントができるのか、本人にその気があるのかは分かりません。

X社の店舗は、黒字店舗が4店舗、赤字店舗が3店舗で、赤字店舗を閉めれば、年間営業利益は2000～3000万円程度は上がる見込みです。

A氏から、X社の事業承継について相談されたら、専門家としてどのように対応しますか？